

**PENDAMPINGAN PENGAWAS TERHADAP
KEPALA SEKOLAH DALAM PENINGKATAN
PELAKSANAAN SUPERVISI PEMBELAJARAN
GURU DI SD NEGERI 1 PRIGI GROBOGAN**

TESIS

**Diajukan kepada
Program Pascasarjana Magister Manajemen Pendidikan
Untuk Memperoleh Gelar Magister Pendidikan**



Oleh :

**NHW HARTANA
NPM. 942014048**

**PROGRAM PASCASARJANA
MAGISTER MANAJEMEN PENDIDIKAN-FKIP
UNIVERSITAS KRISTEN SATYA WACANA
SALATIGA
2016**



PERNYATAAN TIDAK PLAGIAT

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : NHW HARTANA
NIM : 992014048 Email : nhwhartana76@gmail.com
Fakultas : FKIP Program Studi : MMP
Judul tugas akhir : PENDAMPINGAN PENGAWAS TERHADAP KEPALA SEKOLAH
DALAM PENINGKATAN PELAKSANAAN SUPERVISI
PEMBELAJARAN GURU DI SD NEGERI 1 PRIO, OROBOGAN
Pembimbing : 1. Dr. Yari Dwikurnaningsih, M.Pd.
2. _____

Dengan ini menyatakan bahwa:

1. Hasil karya yang saya serahkan ini adalah asli dan belum pernah diajukan untuk mendapatkan gelar kesarjanaan baik di Universitas Kristen Satya Wacana maupun di institusi pendidikan lainnya.
2. Hasil karya saya ini bukan saduran/terjemahan melainkan merupakan gagasan, rumusan, dan hasil pelaksanaan penelitian/implementasi saya sendiri, tanpa bantuan pihak lain, kecuali arahan pembimbing akademik dan narasumber penelitian.
3. Hasil karya saya ini merupakan hasil revisi terakhir setelah diujikan yang telah diketahui dan disetujui oleh pembimbing.
4. Dalam karya saya ini tidak terdapat karya atau pendapat yang telah ditulis atau dipublikasikan orang lain, kecuali yang digunakan sebagai acuan dalam naskah dengan menyebutkan nama pengarang dan dicantumkan dalam daftar pustaka.

Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya. Apabila di kemudian hari terbukti ada penyimpangan dan ketidakbenaran dalam pernyataan ini maka saya bersedia menerima sanksi akademik berupa pencabutan gelar yang telah diperoleh karena karya saya ini, serta sanksi lain yang sesuai dengan ketentuan yang berlaku di Universitas Kristen Satya Wacana.

Salatiga, 15 Juli 2016



NHW HARTANA

Tanda tangan & nama orang mahasiswa



PERNYATAAN PERSETUJUAN AKSES

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : NHW HARTANA
NIM : 942014048 Email : nhwhartana76@gmail.com
Fakultas : FKIP Program Studi : MMP
Judul tugas akhir : PENDAMPINGAN PENGAWAS TERHADAP KEPALA SEKOLAH
DALAM PENINGKATAN PELAKSANAAN SUPERVISI
PEMBELAJARAN GURU DI SD NEGERI 1 PRIGI GROBOGAN

Dengan ini saya menyerahkan hak *non-eksklusif** kepada Perpustakaan Universitas – Universitas Kristen Setya Wacana untuk menyimpan, mengatur akses serta melakukan pengelolaan terhadap karya saya ini dengan mengacu pada ketentuan akses tugas akhir elektronik sebagai berikut (beri tanda pada kotak yang sesuai):

- ☒ a. Saya mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA
- ☐ b. Saya tidak mengizinkan karya tersebut diunggah ke dalam aplikasi Repositori Perpustakaan Universitas, dan/atau portal GARUDA**

* Hak yang tidak terbatasnya bagi satu pihak saja. Pengajar, peneliti, dan mahasiswa yang menyerahkan hak non-eksklusif kepada Repositori Perpustakaan Universitas saat mengumpulkan hasil karya mereka masih memiliki hak copyright atas karya tersebut.

** Hanya akan menampilkan halaman judul dan abstrak. Pilihan ini hanya dilampiri dengan penjelasan alasan tertulis dari pembimbing I dan diketahui oleh pimpinan fakultas (dekan/prorektor).

Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Salatiga, 15 Juni 2016

1956

NHW HARTANA

Tanda tangan & nama lengkap mahasiswa

Mengetahui,

Dr. YARI DWIKURNANINGSIH, M.Pd.

Tanda tangan & nama lengkap pembimbing I

Tanda tangan & nama lengkap pembimbing II

LEMBAR PENGESAHAN

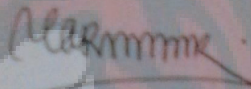
Judul Tesis : PENDAMPINGAN PENGAWAS TERHADAP
KEPALA SEKOLAH DALAM
PENINGKATAN PELAKSANAAN
SUPERVISI PEMBELAJARAN GURU DI
SD NEGERI 1 PRIGI GROBOGAN

Nama Mahasiswa : NHW Hartana

NPM : 942014048

Program Studi : Magister Manajemen Pendidikan

Menyetujui,



Dr. Yari Dwikurnaningsih, M.Pd
Pembimbing

Mengesahkan,

Ketua Program Studi

Magister Manajemen Pendidikan



Dr. Bambang Ismanto, M. Si.

Dinyatakan Lulus Ujian tanggal 10 Juni 2016

PERNYATAAN

Yang bertanda tangan di bawah ini saya,

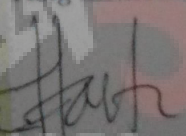
Nama : NHW Hartana
NPM : 942014048
Program Studi : **Magister Manajemen Pendidikan**
Program Pascasarjana
Universitas Kristen Satya Wacana
Salatiga

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa tesis berjudul **"Pendampingan Pengawas Terhadap Kepala Sekolah Dalam Peningkatan Pelaksanaan Supervisi Pembelajaran Guru Di Sd Negeri 1 Prigi Grobogan"** adalah benar-benar karya saya sendiri dan bukan jiplakan dari karya orang lain, baik sebagian atau seluruhnya. Pendapat atau temuan orang lain yang terdapat dalam tesis ini dikutip berdasarkan kode etik ilmiah.

Demikian surat pernyataan ini dan apabila dikemudian hari terbukti pernyataan saya ini tidak benar, maka saya bersedia menerima sanksi akademik.

Salatiga, 6 Juni 2016
Yang membuat pernyataan,




NHW Hartana

MOTTO DAN PERSEMBAHAN

MOTTO

Hidup merupakan perjuangan,
Agar kehidupan lebih baik
maka harus diperjuangkan.
Kegagalan jangan dijadikan alasan untuk berhenti
mencoba,
Maka sebaiknya mencoba dan terus mencoba
agar tercapai cita-cita.

PERSEMBAHAN

*Tesis ini saya persembahkan kepada almamater,
keluargaku, istri dan putra-putriku tercinta,
serta semua pihak yang membantu
terselesainya tesis ini.*

**PENDAMPINGAN PENGAWAS TERHADAP KEPALA
SEKOLAH DALAM PENINGKATAN PELAKSANAAN
SUPERVISI PEMBELAJARAN GURU DI SD NEGERI 1
PRIGI GROBOGAN**

Nama Penulis : NHW Hartana

Nama Pembimbing: Dr. Yari Dwikurnaningsih, M.Pd.

ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui peningkatan supervisi pembelajaran guru melalui pendampingan pengawas terhadap kepala sekolah di SD Negeri 1 Prigi Grobogan.

Lokasi penelitian adalah SD Negeri 1 Prigi Kecamatan Kedungjati Kabupaten Grobogan. Lokasi ini sengaja dipilih karena lokasi sekolah yang jauh dari kecamatan (± 15 km) di tengah hutan dan akses menuju sekolah ini rusak dan merupakan perbatasan wilayah Kabupaten Grobogan. Waktu penelitian direncanakan mulai bulan Januari sampai Maret 2016. Subjek penelitian ini adalah seluruh guru, kepala sekolah dan pengawas di SD Negeri 1 Prigi UPTD Pendidikan Kedungjati Kabupaten Grobogan yang berjumlah 11 orang. Hasil penelitian menunjukkan bahwa pendampingan pengawas terhadap supervisi yang dilaksanakan oleh kepala sekolah dapat meningkatkan kinerja kepala sekolah. Hal tersebut tampak dari siklus I dan II dimana pendampingan pengawas sekolah mengalami peningkatan sehingga kinerja kepala sekolah dan kemampuan guru mengajar juga mengalami peningkatan. Pada siklus I nilai ketuntasannya masih dibawah 70 kemudian dengan pelaksanaan pengawasan yang lebih intensif ketuntasan pada siklus II lebih dari 85.

Kata Kunci : *Pengawas, Supervisi, Kemampuan Mengajar*

**MENTORING THE SUPERVISION OF HEADMASTER
TO INCREASE SUPERVISION PRINCIPAL IN
IMPLEMENTATION OF SUPERVISION IN TEACHING
TEACHERS IN SD NEGERI 1 PRIGI GROBOGAN**

By: NHW Hartana

Advisor: Dr. Yari Dwikurnaningsih, M.Pd

ABSTRACT

This study aims to determine the increase supervision of teacher learning through mentoring supervisor to the principal at SDN 1 Prigi Grobogan.

The research location is SD Negeri 1 Prigi Kedungjati Subdistrict Grobogan. This location was chosen because of the location of the school is far from the subdistrict (\pm 15 km) in the middle of the forest and access to the school was damaged and the border region of Grobogan. When the study was planned from January to March 2016. The subjects were all teachers, principals and supervisors in SD Negeri 1 Prigi UPTD Kedungjati Grobogan a total of 11 people.

The results showed that the supervisory assistance to the supervision carried out by the school head can improve the performance of headmaster. It appears from the cycle I and II where the school superintendent assistance increased so that the headmaster's performance and teachers ability is also increased. In the first cycle exhaustiveness value is still below 70 and then to the implementation of more intensive supervision of exhaustiveness in cycle II reached more than 85.

Keywords: *Supervisor, Supervision, Teaching Ability*

KATA PENGANTAR

Sebagai insan yang bertaqwa puji syukur senantiasa saya panjatkan kehadiran Tuhan Yang Maha Esa atas limpahan rahmat dan hidayahnya, sehingga tesis yang berjudul Pendampingan Pengawas Terhadap Kepala Sekolah Dalam Peningkatan Pelaksanaan Supervisi Pembelajaran Guru Di SD Negeri 1 Prigi Grobogan ini dapat saya selesaikan dengan baik.

Tesis ini membahas pendampingan pengawas terhadap supervisi yang dilakukan oleh kepala sekolah untuk meningkatkan pelaksanaan supervisi di sekolah, yang selama ini kurang berjalan sebagaimana mestinya. Dengan pendampingan diharapkan pelaksanaan supervisi berjalan dengan baik dan terprogram. Penulisan tesis ini merupakan salah satu syarat bagi mahasiswa untuk memperoleh gelar Magister Pendidikan (M.Pd) pada Universitas Kristen Satya wacana Salatiga.

Salatiga, Juni 2016

Penulis

UCAPAN TERIMA KASIH

Tesis ini dapat tersusun dengan baik atas dukungan dan bantuan dari berbagai pihak, untuk itu penulis mengucapkan terimakasih kepada:

1. Dr. Yari Dwikurnaningsih, M.Pd, selaku Dekan FKIP UKSW dan sekaligus pembimbing yang telah memberikan pemahaman serta pengetahuan kepada peneliti;
2. Dr. Bambang Ismanto, M.Si., selaku Ketua Program Studi dan juga dosen penguji yang turut membantu dan memberikan ilmunya;
3. Dr. Bambang Suteng Sulasmono, M.Si., selaku dosen penguji yang telah memberi masukan dan pengarahan dalam penulisan tesis ini;
4. Seluruh Dosen Magister Manajemen Pendidikan UKSW yang telah memberikan pengetahuan dan pengalaman selama mengikuti perkuliahan;
5. Seluruh staf di PPs MMP UKSW yang telah memberikan segala informasi dan kelancaran dalam penyelesaian tugas.
6. Istriku dan keluargaku tercinta yang telah memberikan izin untuk mengikuti kuliah;
7. Keluarga besar SD Negeri 1 Prigi Kecamatan Kedungjati yang telah memberikan

kesempatan dan peluang untuk melakukan kegiatan penelitian, teman-temanku serta semua pihak yang telah mendukung pembuatan tesis ini yang tidak bisa saya tuliskan satu persatu.

Demikian tesis ini penulis susun semoga bermanfaat bagi semua pihak.

Salatiga, Juni 2016
Penulis



DAFTAR ISI

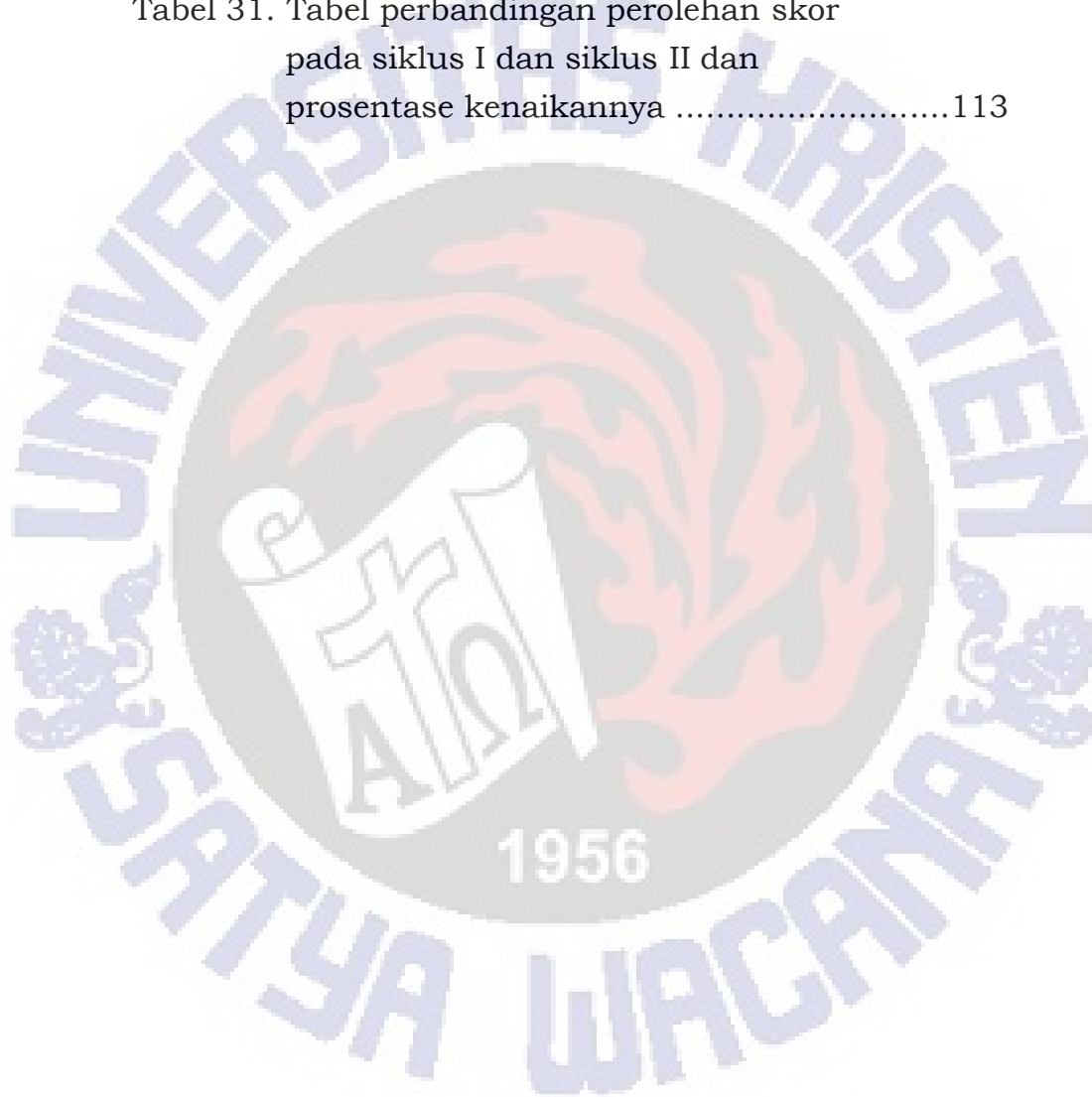
	Halaman
HALAMAN JUDUL.....	i
LEMBAR PERSETUJUAN	ii
PERNYATAAN	iii
MOTTO dan PERSEMBAHAN	iv
ABSTRAK	v
ABSTRACT	vi
KATA PENGANTAR	vii
UCAPAN TERIMA KASIH	viii
DAFTAR ISI	x
DAFTAR TABEL	xii
DAFTAR GAMBAR	xv
DAFTAR LAMPIRAN	xvi
 BAB I PENDAHULUAN	
1.1. Latar Belakang Masalah	1
1.2. Rumusan Masalah	11
1.3. Tujuan Penelitian	11
1.4. Manfaat Penelitian	12
 BAB II KAJIAN PUSTAKA	
2.1. Kinerja Guru	15
2.2. Supervisi Kepala Sekolah	24
2.3. Pengawas TK/SD	32
2.4. Metode Supervisi dan Langkah-langkah Supervisi	40

2.5. Penelitian yang Relevan	47
2.6. Kerangka Pikir Penelitian	53
2.7. Model Supervisi	55
2.8. Hipotesis	56
BAB III METODE PENELITIAN	
3.1. Jenis Penelitian	57
3.2. Lokasi dan Waktu Penelitian	58
3.3. Subject Penelitian	58
3.4. Pelaksanaan Penelitian	59
3.5. Indikator Keberhasilan	60
BAB IV HASIL DAN PEMBAHASAN	
4.1. Hasil Penelitian	61
4.2. Pembahasan	114
BAB V PENUTUP	
5.1. Kesimpulan	119
5.2. Saran	119
DAFTAR PUSTAKA	121
LAMPIRAN	

DAFTAR TABEL

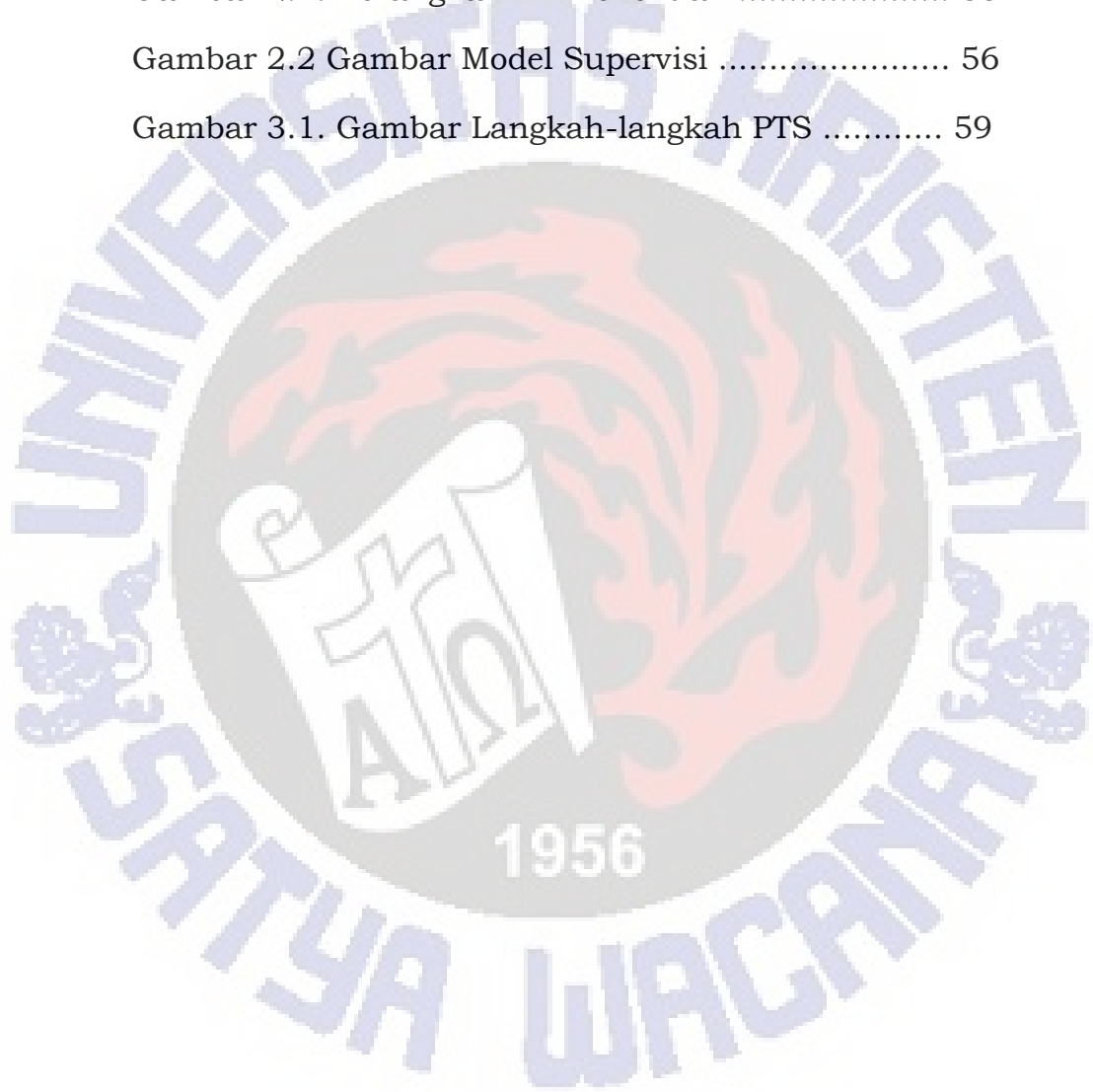
	Halaman
Tabel 1. Tabel hasil observasi terhadap pengawas siklus 1	66
Tabel 2. Tabel hasil observasi terhadap kepala sekolah siklus 1.....	67
Tabel 3. Tabel Penilaian kemampuan merencanakan pembelajaran	69
Tabel 4. Tabel Penilaian kemampuan melaksanakan pembelajaran	71
Tabel 5. Tabel Penilaian kemampuan merencanakan pembelajaran	73
Tabel 6. Tabel Penilaian kemampuan melaksanakan pembelajaran	75
Tabel 7. Tabel Penilaian kemampuan merencanakan pembelajaran	77
Tabel 8. Tabel Penilaian kemampuan melaksanakan pembelajaran	79
Tabel 9. Tabel Penilaian kemampuan merencanakan pembelajara	81
Tabel 10. Tabel Penilaian kemampuan melaksanakan pembelajaran	83
Tabel 11. Tabel Penilaian kemampuan merencanakan pembelajaran	85
Tabel 12. Tabel Penilaian kemampuan melaksanakan Pembelajaran	87
Tabel 13. Tabel Penilaian kemampuan merencanakan pembelajaran	89

Tabel 29. Tabel Penilaian kemampuan melaksanakan Pembelajaran	111
Tabel 30. Tabel perolehan skor hasil observasi siklus II	112
Tabel 31. Tabel perbandingan perolehan skor pada siklus I dan siklus II dan prosentase kenaikannya	113



DAFTAR GAMBAR

	Halaman
Gambar 2.1. Kerangka Pikir Penelitian	55
Gambar 2.2 Gambar Model Supervisi	56
Gambar 3.1. Gambar Langkah-langkah PTS	59



DAFTAR LAMPIRAN

	Halaman
Lampiran 1 : Lembar observasi terhadap pengawas.....	125
Lampiran 2 : Lembar observasi terhadap kepala sekolah.....	126
Lampiran 3 : Lembar penilaian kemampuan guru merencanakan pembelajaran.....	127
Lampiran 4 : Lembar Penilaian kemampuan guru melaksanakan pembelajaran.....	128
Lampiran 5 : Surat Ijin penelitian	129
Lampiran 6 : Foto kegiatan penelitian	130
Lampiran 7 : Cek Plagiasi	133